

## نیازسنجی آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

عارفه شاهی<sup>۱</sup>، مهران شاهی<sup>۲</sup>، دکتر مریم آویزگان<sup>۳</sup>، سید سعید حسینی تشنبیزی<sup>۴</sup>، بهجت ناصریان<sup>۵</sup>، اصغر رزم آرا<sup>۶</sup>، فرحتناز کمالی<sup>۷</sup>

نویسنده مسؤول: بندرعباس، دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان، معاونت آموزشی kamalifarahnaz@yahoo.com

پذیرش: ۹۳/۵/۵ دریافت: ۹۲/۱۲/۲۱

### چکیده

**زمینه و هدف:** نیازسنجی آموزشی اعضای هیات علمی با شناسایی و اولویت بندی نیازهای آموزشی ایشان، می‌تواند به سازماندهی بهتر امکانات و منابع موجود در دانشگاه و تامین اهداف عالی آن دانشگاه کمک نماید. این پژوهش با هدف معرفی و اولویت‌بندی نیازهای آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان بر اساس شرح وظایف و با نظرسنجی از خود ایشان انجام شد.

**روش بررسی:** این مطالعه‌ی توصیفی مقطعی در سال ۱۳۹۰ به منظور نیازسنجی اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان با حجم نمونه‌ی ۶۰ نفر انجام شد. این‌بار استفاده شده، پرسشنامه‌ی محقق ساخته‌ای بود که بر اساس دستورالعمل وزارتی شرح وظایف استانی و نظرسنجی و مرور متون تهیه و تلخین گردید و دارای ۷ حیطه و ۵۹ موضوع یا زیرحیطه بود. مقیاس استفاده شده در آن برای هر زیرحیطه، مقیاس ۶ درجه ای لیکرت بود که شامل موارد "بدون نیاز" تا "نیاز بسیار زیاد" می‌شد و در تجزیه و تحلیل از یک تا ۶ را به خود اختصاص می‌داد. روایی پرسشنامه با نظر مختصان و پایایی آن با آلفای کرونباخ ۰/۱۵ تامین شد.

**یافته‌ها:** میانگین و انحراف معیار نمرات کسب شده در حیطه‌های مختلف به ترتیب اولویت نمره شامل فعالیت اجرایی و مدیریتی (۴/۲۴±۰/۲۴)، پژوهش (۰/۵۵±۰/۰۵)، آموزش (۰/۷۵±۰/۶۱)، توسعه‌ی فردی (۰/۶۷±۱/۱)، فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه (۰/۱۳±۰/۳۳) و خدمات درمانی و ارتقای سلامت (۰/۹±۰/۷۹) بود. در بین زیرحیطه‌ها، مقاله نویسی به زبان انگلیسی با فراوانی ۴۴ (درصد) بالاترین فراوانی و نحوه‌ی انجام مکاتبات علمی داخلی و خارجی با فراوانی ۴۳ (درصد) در مرتبه‌ی دوم قرار داشتند. نحوه‌ی پژوهش تفکر انتقادی و قدرت استدلال، نحوه‌ی تهیه‌ی "راهنمای مطالعه" Study guide، نحوه‌ی آموزش و ارزشیابی اخلاق حرفه‌ای و همچنین مهارت تحلیل آماری داده‌ها، مشترک‌کار با فراوانی ۴۲ (درصد) مرتبه‌ی سوم را به خود اختصاص دادند.

**نتیجه‌گیری:** اعضای هیات علمی به آموزش در زمینه‌ی حیطه‌های مختلف وظایف خود نیاز دارند. ولیکن با توجه به نتایج این پژوهش لازم است اولویت بندی استخراج شده، مد نظر مسوولان توسعه‌ی کارایی اعضای هیات علمی دانشگاه قرار گیرد.

**وازگان کلیدی:** دانشگاه علوم پزشکی، عضو هیات علمی، نیازسنجی

۱- کارشناس ارشد مامایی، مریبی عضو هیات علمی دانشکده پرستاری، مامایی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

۲- دانشجوی دکترای بیماری‌های عفونی و گرم‌سیری، مریبی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

۳- دکترای برنامه ریزی درسی، مرکز تحقیقات آموزش علوم پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

۴- کارشناس ارشد آمار، مریبی عضو هیات علمی دانشکده پرستاری و مامایی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

۵- کارشناس پرستاری، کارشناس مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی هرمزگان

۶- کارشناس ارشد آموزش بهداشت، مریبی عضو هیات علمی دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

۷- دانشجوی دکتری آموزش پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

۸- کارشناس مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان. مرکز آموزش عالی علمی کاربردی معاونت بهداشتی دانشگاه

علوم پزشکی هرمزگان

انجام دادند به این نکته اشاره کرده اند که علی‌رغم تسلط علمی اساتید بر محتوای تخصصی رشته‌ی خود، ایشان مهارت کافی آموزش و پرورش و پژوهش را برای انتقال علم خود به دانشجویان ندارند. لذا بر برگزاری جلسات بین رشته‌ای در زمینه‌ی نحوه‌ی آموزش تاکید نموده آن را مفید دانسته‌اند(۱۵) ولی آموزش روش تدریس به تنها‌ی نیاز اعضای هیات علمی را برآورده نمی‌سازد و مدرسان دانشگاهی به مهارت‌های دیگری هم نیاز دارند. توانمند سازی اعضای هیات علمی در زمینه‌ی های تدریس، دانش پژوهی و رهبری سبب می‌گردد، رسالت‌ها و اهداف وسیع موسسه‌ی آموزشی نیز تحقق یابد(۱۶).

برای توانمندسازی اعضای هیات علمی لازم است برنامه‌های آموزشی مناسبی را طراحی، اجرا و پیاده نمود. اولین گام در هر برنامه‌ریزی آموزشی نیازسنجی برای تعیین نیازهای آموزشی فراغیگران است، که باعث افزایش کارایی و اثربخشی برنامه‌های آموزشی می‌گردد(۱۷). نیازسنجی فرایند جمع‌آوری و تحلیل اطلاعات است که بر اساس آن نیازهای افراد، گروه‌ها، سازمان‌ها و جوامع شناسایی و نهایتاً اولویت‌ها تعیین می‌گردد(۱۸). شهیدی و همکاران به نقل از گرانت (Grant) می‌نویسد که آموزش، به‌ویژه آموزش پزشکی اگر بر اساس نیازسنجی و مرتبط با عملکرد باشد، می‌تواند برانگیزاننده و محرك باشد(۱۹).

افراد با تجربه در آموزش بالغین و نویسنده‌گان کتاب‌های طراحی توانمندسازی استاد در زمینه‌ی های پزشکی نیز بر اهمیت انجام نیازسنجی برای طراحی دوره‌ی آموزشی تاکید می‌ورزند. نیازسنجی انجام شده سبب می‌گردد اهداف کارگاه طوری تنظیم شود که بیشترین ارتباط را با فعالیت حرفه‌ای شرکت کنندگان داشته باشد و این اهداف از طریق فعالیت‌های انجام گرفته در کارگاه قابل دستیابی باشند. نیازسنجی‌های انجام شده در این زمینه از لحاظ وسعت و هدف متفاوت می‌باشد و طیف آن از بررسی نیازهای

## مقدمه

با توجه به جایگاه خطیر اعضای هیات علمی در دستیابی به اهداف آموزشی و تحقق رسالت دانشگاه‌ها، می‌توان گفت، اساتید مهم‌ترین منابع دانشگاه‌ها محسوب می‌شوند. این در صورتی است که کیفیت عملکرد آن‌ها تامین و حفظ گردد(۱). با توسعه و پیشرفت علمی و فنی، نیازهای اجتماعی و فردی هر جامعه نیز توسعه یافته و پیچیده تر می‌شود، لذا اعضای هیات علمی نیز برای سازگاری و کنار آمدن با تغییرات جدید محیط و فضای آموزشی و همچنین افزایش مهارت‌های آموزش و پژوهش، نیازمند برنامه‌های توانمند سازی هستند(۲).

توانمندسازی اعضای هیات علمی مجموعه‌ای از فعالیت‌های منظم و برنامه‌ریزی شده است که با هدف ارتقای سطح دانش، نگرش و عملکرد اساتید در حیطه‌های مختلف آموزشی، پژوهشی و اجرایی صورت می‌گیرد و آن‌ها را برای ایفاده نقش‌های مختلف آماده می‌کند(۳) به این منظور لازم است توانمندی‌های مورد نیاز یک استاد مشخص گردد، تا نیازهای آموزشی او در همان حیطه‌ها مورد بررسی قرار گیرد(۴). در پیشتر دانشگاه‌ها در سطح دنیا این حیطه‌ها شامل وظایف آموزشی، پژوهشی و ارایه‌ی خدمات و گاه مدیریتی می‌باشد (۵-۱۱). ولی در برخی از دانشگاه‌ها، تا ۶ حیطه را برای وظایف استاد در نظر گرفته اند(۱۲). در ایران براساس آخرین مصوبه‌ی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در سال ۸۲ این وظایف، در ۶ حیطه دسته بندی می‌شوند(۱۳) که عبارتند از: آموزش، تحقیق و پژوهش، توسعه‌ی فردی، فعالیت‌های اجرایی و مدیریتی، ارایه‌ی خدمات بهداشتی در درمانی، تخصصی و ارتقای سلامت، فعالیت‌های تخصصی در خارج از دانشگاه. با توجه به مطالب فوق توانمندسازی اعضای هیات علمی امری لازم و ضروری است و داشتن دانش حرفه‌ای تنها پاسخگوی نیاز مدرسان دانشگاهی امروزی نیست(۱۴)، در مطالعه‌ای که پرسلين و گودریک

اولین بار در این دانشگاه انجام می‌شود، تا نیازهای آموزشی آن‌ها بر اساس وظایف بیان شده در حیطه‌های مختلف، تعیین گردد.

اختصاصی در زمینه‌ی پژوهش یا آموزش تا به گستردگی کلیه‌ی نیازهای اعضای هیأت علمی می‌باشد(۲۰). این نیازسنجی‌ها با هدف اولویت‌بندی نیازهای آموزشی اساتید انجام می‌شود.

### روش بررسی

این پژوهش یک مطالعه‌ی توصیفی مقطعی است که طی سال ۱۳۹۰ در دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان انجام شد. جامعه‌ی آماری این مطالعه اعضای هیات علمی دانشکده‌های مختلف این دانشگاه بود. حجم نمونه در این پژوهش ۶۱ نفر که همگی عضو هیات علمی گروه‌های آموزشی مختلف دانشگاه بودند که به صورت سرشماری مورد پرسشگری قرار گرفتند. برای اجرای این مطالعه ابتدا با استفاده از جمع آوری نظرات ۱۰ نفر از مدیران گروه‌های آموزشی، از طریق روش کارت سفید، گزینه‌های اولیه پرسشنامه‌ی نیازسنجی استخراج شد. سپس براساس دستورالعمل شرح وظایف اعضای هیات علمی و با استفاده از مرور متون، طراحی پرسشنامه تکمیل گردید. این پرسشنامه دارای ۶ حیطه و ۵۹ گویه بود. حیطه‌های اصلی عبارت بودند از آموزش(۱۷ گویه)، تحقیق و پژوهش(۱۴ گویه)، توسعه فردی(۱۳ گویه)، فعالیت‌های اجرایی و مدیریتی(۹ گویه)، ارایه‌ی خدمات بهداشتی درمانی، تخصصی و ارتقای سلامت(۴ گویه) و فعالیت‌های تخصصی در خارج از دانشگاه(۲ گویه). مقیاس به کار رفته در پرسشنامه از نوع مقیاس ۶ درجه‌ای لیکرت بود که در تجزیه و تحلیل از یک تا ۶ را به خود اختصاص می‌داد. عدد یک به موارد "بدون نیاز"، عدد دو به "نیاز خیلی کم"، عدد سه "نیاز کم"، چهار به "نیاز متوسط"، پنج به "نیاز زیاد" و شش به "نیاز بسیار زیاد" اختصاص می‌یافت. روایی پرسشنامه توسط متخصصین و صاحب نظران تایید و نهایی شد. پایابی آن با استفاده از محاسبه‌ی آلفای کرونباخ ۰/۸۵ در استفاده از پرسشنامه برای ۲۰ نفر از گروه هدف تامین شد. پس از آن برای نظرسنجی از

در برخی دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور نیازسنجی آموزشی اساتید با همین هدف انجام شده است. فرهادیان و همکاران در مطالعه‌ی خود در ارتباط با نیازسنجی اساتید دانشگاه علوم پزشکی اصفهان در زمینه‌ی وظایف آموزشی به این نتیجه رسیده‌اند که اکثریت اساتید دانشگاه، آموزش رسمی در زمینه‌ی روش‌های تدریس ندیده اند و آمادگی کمی برای مسؤولیت آموزشی دارند(۱۴). آویژگان و همکاران در مطالعه‌ای با عنوان نیازسنجی آموزشی اعضای هیات علمی بالینی دانشکده‌ی پزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، نیازهای آموزشی اساتید را بر اساس ۶ حیطه‌ی وظایف اساتید استخراج و اولویت‌بندی نموده‌اند و به این نتیجه رسیده‌اند که حیطه‌های مختلف نیاز آموزشی به ترتیب اولویت عبارتند از: حیطه‌ی توسعه‌ی فردی، پژوهش، فعالیت‌های اجرایی و مدیریتی، آموزش، خدمات درمانی و ارتقای سلامت و فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه(۲۱). وی در مقاله‌ی دیگری تحت عنوان اولویت‌بندی نیازهای آموزشی اعضای هیات علمی پایه‌ی دانشکده‌ی پزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، اولویت این حیطه‌ها را برای گروه هدف به ترتیب فعالیت‌های اجرایی و مدیریتی، حیطه‌ی توسعه‌ی فردی، پژوهش، آموزش، فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه و خدمات درمانی و ارتقای سلامت برمی‌شمرد(۲۲). از آنجا که یکی از روش‌های نیازسنجی آموزشی، خوددارزیابی است(۲۳)، تعیین آموزش‌های مورد نیاز اساتید براساس شرح وظایف آن‌ها می‌تواند مفید باشد، لذا هدف از انجام این مطالعه نیازسنجی از اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان با روش خوددارزیابی می‌باشد که برای

بودند. درصد و فراوانی شرکت کنندگان از نظر دانشکده‌ی محل تدریس عبارت بود از ۴۲/۶ درصد (۲۶ نفر) دانشکده‌ی پزشکی، ۳۲/۸ درصد (۲۰ نفر) دانشکده‌های پرستاری مامایی و پیراپزشکی، و ۲۴/۶ درصد (۱۵ نفر) دانشکده‌ی بهداشت. از این تعداد ۵۷/۳ درصد (۳۵ نفر) مردی ۳۷/۷ درصد (۲۳ نفر) استادیار و ۵ درصد (۳ نفر) دانشیار بودند. از نظر سابقه‌ی تدریس ۵۴/۱ درصد (۳۳ نفر) کمتر از ۱۰ سال و ۳۴/۴۳ درصد (۲۱ نفر) بین ۱۰ تا ۱۹ سال و ۱۱/۴۷ درصد (۷ نفر) بین ۲۰ تا ۳۰ سال سابقه داشتند.

میانگین و انحراف معیار نمرات کسب شده در حیطه‌های مختلف به ترتیب اولویت نمره شامل فعالیت اجرایی و مدیریتی ( $4/62 \pm 0/24$ )، پژوهش ( $4/61 \pm 0/55$ )، آموزش ( $4/60 \pm 0/75$ )، توسعه فردی ( $4/34 \pm 1/67$ )، فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه ( $4/33 \pm 0/13$ ) و خدمات درمانی و ارتقای سلامت ( $3/79 \pm 0/9$ ) بود.

بالاترین میانگین (۵۰/۶) از بین کل گویه‌ها به گویه‌ی "نحوه‌ی انجام مکاتبات علمی داخلی و خارجی" از حیطه‌ی توسعه فردی اختصاص داشت. گویه‌ی دارای بالاترین میانگین در حیطه‌ی آموزش، "نحوه پرورش خلاقیت در دانشجویان" (۴/۸۶)، در حیطه‌ی پژوهش، "مقاله نویسی به زبان انگلیسی" (۴/۹۳)، در حیطه‌ی اجرایی و مدیریتی، "مدیریت انگیزه" (۴/۷۱)، در حیطه‌ی خدمات درمانی و ارتقای سلامت، "آشنایی با قوانین و مقررات" (۴/۳۱) و در حیطه‌ی فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه، "اصول و روش‌های ارایه آموزش و مشاوره به جامعه توسط رسانه‌های ارتباط جمعی" (۴/۳۹) بود. در جدول ۱ تعداد افرادی که بیشترین یا کمترین نیاز را دارند، همراه با میانگین هر گویه آورده شده است.

اعضای هیات علمی، پرسشنامه به تعداد اعضای هیات علمی در هر گروه تکثیر و آماده شد و بعد از هماهنگی با گروه‌های آموزشی در دانشکده‌ها و توجیه آن‌ها، توزیع شد. سپس با مراجعه‌ی مجدد به گروه نسبت به جمع آوری پرسشنامه‌ها اقدام شد، برای دسترسی هرچه بیشتر و تاکید بر اهمیت تکمیل پرسشنامه یکی از افراد گروه تحقیق برای دو هفته‌ی متوالی به محل کار اعضای هیات علمی، مراجعه و نسبت به توجیه ایشان اقدام می‌نمود. با این وجود شرکت در این پژوهش برای اعضای هیات علمی اختیاری بود و فقط به افرادی که تمایل‌شان را به شرکت در مطالعه اعلام کردند، پرسشنامه داده شد، لذا در نهایت تعداد ۶۱ پرسشنامه توسط اعضای هیات علمی که از گروه‌های آموزشی علوم پایه دانشکده‌ی پزشکی، دانشکده‌های پرستاری، مامایی و پیراپزشکی و دانشکده‌ی بهداشت بودند، به صورت خودایفا تکمیل و جمع آوری شد. و سپس با استفاده از نرم افزار 16 spss داده‌ها بر اساس اهداف مطالعه تجزیه و تحلیل گردید. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از شاخص آماری میانگین استفاده شد و بر همین اساس نیازهای آموزشی اعضای هیات علمی در حیطه‌های مختلف استخراج و بر اساس شاخص اولویت بندی نهایی گردید. در این مطالعه به منظور حفظ حریم خصوصی و رازداری، اطلاعات اساتید در پرسشنامه‌های بدون نام گردآوری شد. از پاسخ نامه‌ها استفاده‌ی سازمانی به نفع یا ضرر شرکت کنندگان انجام نشد و نتایج به صورت کلی ارایه گردید.

## یافته‌ها

نتایج حاصل از این مطالعه نشان داد که از ۶۱ نفر شرکت کننده در پژوهش، ۵۷/۴ درصد (۳۵ نفر) مرد و ۴۲/۶ درصد (۲۶ نفر) زن بودند. شرکت کنندگان با حداقل سنی ۲۳ و حداکثر سنی ۶۵ دارای میانگین سنی  $39/49 \pm 7/75$

جدول ۱: مهارت‌های مورد نیاز اعضای هیات علمی به تفکیک حیطه‌ها بر اساس میانگین

مهارت های موردنیاز اعضای هیات علمی	حیطه	که بیشترین	تعداد افرادی	میانگین
مهارت های موردنیاز اعضای هیات علمی	حیطه	که کمترین	تعداد افرادی	میانگین
<b>حیطه‌ی اول: آموزش</b>				
نحوه‌ی تهیه " راهنمای مطالعه " Study guide		۱	۴۲	۱
نحوه‌ی پرورش تفکر انتقادی و قدرت استدلال		۱	۴۲	۳
نحوه‌ی آموزش و ارزشیابی اخلاق حرفه ای		۱	۴۲	۱
نحوه‌ی پرورش خلاقیت در دانشجویان		۲	۴۰	۲
مهارت راهنمایی و مشاوره با دانشجویان		۳	۳۸	۳
مهارت در استفاده از انواع روش ها و فنون آموزش دروس نظری		۴	۳۷	۴
طراحی، اجرا و تحلیل آزمون‌های عملی		۴	۳۷	۶
شیوه‌های ارزشیابی برنامه‌های آموزشی		۴	۳۷	۲
مهارت در استفاده از انواع روش ها و فنون آموزش دروس عملی		۵	۳۶	۳
نحوه‌ی تهیه log case log book		۵	۳۶	۴
نحوه‌ی ارتباط با دانشجو		۵	۳۶	۵
پورت فولیو و نحوه استفاده از آن برای ارزیابی دانشجو		۵	۳۶	۴
طراحی، اجرا و تحلیل آزمون‌های کتبی مانند: آزمونهای چند گزینه‌ای ، سوالات تشریحی تعديل یافته و ...		۶	۳۵	۶
طراحی، اجرا و تحلیل آزمون‌های شفاهی و مشاهده		۷	۳۴	۶
نحوه‌ی ادغام مفاهیم پایه و بالینی در ارایه‌ی درس		۸	۳۲	۹
طراحی و اجرای کارگاه‌های آموزشی		۹	۳۱	۲
تهیه‌ی طرح درس		۱۰	۳۰	۱۲
<b>حیطه‌ی دوم : تحقیق و پژوهش</b>				
مقاله نویسی به زبان انگلیسی		۱	۴۴	۴
مهارت تحلیل آماری داده‌ها		۲	۴۲	۳
طراحی و اجرای پژوهش‌های ثانویه متأنالیز، مرور سیستماتیک و ...		۳	۴۱	۵
طراحی پژوهش در آموزش		۳	۴۱	۳
نحوه‌ی ارزیابی و داوری طرح‌های تحقیقاتی		۴	۳۸	۲
طراحی و اجرای پژوهش‌های کیفی		۴	۳۸	۳
مقاله نویسی به زبان فارسی		۵	۳۷	۵
نحوه‌ی ارزیابی و داوری مقالات علمی		۵	۳۷	۲
جستجوی متن و منابع علمی و بانک‌های اطلاعاتی		۵	۳۷	۶
طراحی و اجرای کارآزمایی‌های بالینی		۶	۳۷	۸
نحوه‌ی تهیه پوستر و oral presentation برای ارایه‌ی مقاله در میاجمع علمی		۷	۳۳	۸

۴/۴۹	۶	۳۳	۷	طراحی و اجرای پژوهش‌های کمی
۴/۴۹	۳	۳۰	۸	نحوه‌ی برگزاری ژورنال کلاب
۳/۸۴	۱۴	۲۴	۹	پژوهشکی مبتنی بر شواهد
<b>حیطه‌ی سوم: توسعه‌ی فردی</b>				
۵/۰۷	۰	۴۳	۱	نحوه‌ی انجام مکاتبات علمی داخلی و خارجی
۴/۸۳	۳	۴۱	۲	چگونگی استفاده از دوره‌های کوتاه مدت، دراز مدت و فرصت مطالعاتی
۴/۹۲	۱	۴۱	۲	نحوه‌ی ارتباط با اعضای هیات علمی داخل و خارج
۴/۰۵	۸	۳۵	۳	SPSS
۴/۵۲	۶	۳۵	۳	Endnote یا Reference manager
۴/۳۳	۱۰	۳۵	۳	Photoshop
۴/۵۲	۲	۳۳	۴	نحوه‌ی خودآزمایی و ارزیابی از همکار
۳/۹۲	۱۵	۳۰	۵	Internet explorer
۴/۳۲	۷	۳۰	۵	Access
۴/۱۷	۸	۳۰	۵	روش نگارش CV
۴/۱۳	۸	۲۷	۶	Excel
۳/۵۸	۱۴	۲۰	۷	Word
۳/۳۹	۱۸	۱۷	۸	Power point
<b>حیطه‌ی چهارم: اجرایی و مدیریتی</b>				
۴/۶۳	۴	۳۷	۱	مدیریت استرس
۴/۶۶	۳	۳۷	۱	تحلیل رفتار متقابل
۴/۷۱	۳	۳۶	۲	مدیریت انگیزه
۴/۶۹	۲	۳۶	۲	مدیریت زمان
۴/۵۱	۷	۳۵	۳	مدیریت آموزشی
۴/۶۳	۳	۳۵	۳	مدیریت پژوهه
۴/۶۷	۲	۳۴	۴	تصمیم گیری
۴/۶۲	۱	۳۴	۴	مدیریت موثر جلسات
۴/۴۷	۶	۳۰	۵	مدیریت استراتژیک
<b>حیطه‌ی پنجم: خدمات درمانی و ارتقای سلامت</b>				
۴/۳۱	۹	۲۹	۱	قوانين و مقررات حرفه‌ای (تخصصی، دانشگاهی)
۳/۸۱	۱۶	۲۷	۲	آموزش ارایه‌ی خدمات ادغام یافته (Multi disciplinary)
۳/۵۵	۱۷	۲۲	۳	مهارت ارتباطی با بیمار، همراهان بیمار، همکاران و دادن خبر بد
۳/۴۴	۱۸	۱۸	۴	نحوه ثبت اطلاعات بیمار، تکمیل مدارک پژوهشکی (رایانه‌ای کردن) و نحوه‌ی ایجاد بانک اطلاعاتی
<b>حیطه‌ی ششم: فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه</b>				
۴/۳۹	۶	۳۲	۱	اصول و روش‌های ارایه‌ی آموزش و مشاوره به جامعه توسط رسانه‌های ارتباط جمعی
۴/۲۶	۶	۳۰	۲	روش‌های ارایه‌ی خدمات مشاوره‌ای فردی

## جدول ۲: بالاترین و پایین ترین اولویت‌های در مهارت‌های مورد نیاز اعضای هیات علمی

نام حیطه	آخرین اولویت در حیطه	اولین اولویت در حیطه
آموزش	تهیه طرح درس (اولویت دهم)	نهاده تهیه " Rahنمای مطالعه " (اولویت اول)
تحقیق و پژوهش	پژوهشی مبتنی بر شواهد (اولویت نهم)	(۱) نحوه‌ی پرورش تفکر انتقادی و قدرت استدلال (اولویت اول) (۲) نحوه‌ی آموزش و ارزشیابی اخلاق حرفه‌ای (اولویت اول) (۳) نحوه‌ی انجام مکاتبات علمی داخلی و خارجی (اولویت اول)
توسعه‌ی فردی	Power point	مقاله نویسی به زبان انگلیسی (اولویت اول)
اجرایی و مدیریتی	مدیریت استراتژیک (اولویت پنجم)	مدیریت استرس (اولویت اول) تحلیل رفتار متقابل (اولویت اول)
خدمات درمانی و ارتقای سلامت	تحویل ثبت اطلاعات بیمار، تکمیل مدارک پژوهشی (رایانه‌ای کردن) و نحوه‌ی ایجاد بانک اطلاعاتی (اولویت چهارم)	قوانين و مقررات حرفه‌ای (تخصصی، دانشگاهی) (اولویت اول)
فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه	روش‌های ارایه‌ی خدمات مشاوره‌ای فردی (اولویت دوم)	اصول و روش‌های ارایه‌ی آموزش و مشاوره به جامعه توسط رسانه‌های ارتباط جمیعی (اولویت اول)

دانشکده‌های مختلف دانشگاه علوم پژوهشی مطابق جدول ۳ و نهایتاً اینکه بر اساس اطلاعات به‌دست آمده اولویت بندی نیازهای آموزشی اعضای هیات علمی برآورد شد.

## جدول ۳: اولویت‌های اول تا پنجم از بین کلیه‌ی نیازهای آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه

مهارت مورد نیاز	مهاارت افرادی که نیاز به شماره اولویت وظایف	تعداد افرادی که نیاز به آموزش موردنظر دارند	حیطه‌ی
مقاله نویسی به زبان انگلیسی	پژوهش	۴۴	اول
تحویل انجام مکاتبات علمی داخلی و خارجی	توسعه فردی	۴۳	دوم
تحویل پرورش تفکر انتقادی و قدرت استدلال	آموزش	۴۲	سوم
تحویل تهیه " Rahنمای مطالعه "	آموزش	۴۲	سوم
تحویل آموزش و ارزشیابی اخلاق حرفه‌ای	آموزش	۴۲	سوم
مهارت تحلیل آماری داده‌ها	پژوهش	۴۲	سوم
طراحی و اجرای پژوهش‌های ثانویه (متا‌آنالیز، مرور سیستماتیک و ....)	پژوهش	۴۱	چهارم
طراحی پژوهش در آموزش	پژوهش	۴۱	چهارم
چگونگی استفاده از دوره‌های کوتاه مدت، دراز مدت و فرصت مطالعاتی	توسعه فردی	۴۱	چهارم
تحویل ارتباط با اعضای هیات علمی داخل و خارج	توسعه فردی	۴۱	چهارم
تحویل پرورش خلاقیت در دانشجویان	آموزش	۴۰	پنجم

## بحث

توسعه‌ی فردی و پژوهش و سپس آموزش در اولویت‌های بعدی قرار می گیرند(۲۱). در مطالعه‌ی حاضر حیطه‌ی توسعه‌ی فردی هر چند در رتبه‌ی بعد از پژوهش و آموزش قرار می گیرد ولی اولویت دوم و چهارم از بین کل گویه‌ی ها در این حیطه قرار داشت که همین مطلب نشان از اهمیت این حیطه از نظر اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان دارد. در مطالعه‌ی پولولی که در دانشکده‌ی پزشکی دانشگاه ماساچوست انجام شده نیز حیطه‌ی توسعه‌ی فردی اولویت اول را به خود اختصاص داده است و حیطه‌ی آموزش و پس از آن پژوهش قرار می گیرند (۲۰) البته در آن مطالعه ابزار پژوهش و حیطه‌ی بندي وظایف صد درصد با مطالعه‌ی حاضر شباهت ندارد لذا تفاوت برخی نتایج آن‌ها قابل توجیه است.

در بیشتر مطالعات و منابع موجود حیطه‌ی آموزش را اصلی‌ترین وظیفه‌ی اساتید بیان می‌کنند(۲۴)، نتایج این بررسی نیز همین نکته را تاکید می‌کند، چرا که بسیاری از موضوعات این حیطه دارای اولویت نسبتاً بالایی از نظر اعضای هیات علمی می‌باشند و با اختلاف اندکی از حیطه‌های اول و دوم، بعد از آن‌ها قرار گرفته است. در حیطه‌ی آموزش، "نحوه‌ی آموزش و ارزشیابی اخلاق حرفه‌ای" و هم چنین "نحوه‌ی پژوهش تفکر انتقادی" بالاترین نیاز اعضای هیات علمی بود که هر دو مورد جزء مواردی است که در دهه‌ی اخیر در محیط‌های آموزشی مورد توجه قرار گرفته است و علی‌رغم اهمیت‌شان، آگاهی بسیاری از اساتید از آن‌ها اندک است. استدمن معتقد است هرچند دانشجویان قادر به تفکر انتقادی هستند ولیکن این مهارت می‌باشد توسط اساتید تقویت شود و به همین دلیل نیاز است که اساتید در این زمینه آموزش کافی را بیینند(۲۵). در این حیطه "تهیه‌ی طرح درس" که یکی از وظایف اصلی و مهم مدرسان می‌باشد(۲۶)، در اولویت آخر انتخاب اعضای هیات علمی شرکت کننده در

هدف از این مطالعه، تعیین نیازهای آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان بود. نتایج این مطالعه نشان داد که اعضای هیات علمی آن دانشگاه بیشترین نیاز را به ترتیب به فرآگیری مقاله نویسی به زبان انگلیسی، نحوه‌ی پژوهش تفکر انتقادی و قدرت استدلال، نحوه‌ی تهیه‌ی راهنمای مطالعه Study Guide، نحوه‌ی آموزش و ارزشیابی اخلاق حرفه‌ای، مهارت تحلیل آماری داده‌ها، طراحی و اجرای پژوهش‌های ثانویه (متا آنالیز، مرور سیستماتیک و ....)، طراحی پژوهش در آموزش، چگونگی استفاده از دوره‌های کوتاه مدت، دراز مدت و فرصت مطالعاتی، نحوه‌ی ارتباط با اعضای هیات علمی داخل و خارج و نهایتاً نحوه‌ی پژوهش خلاقیت در دانشجویان دارند. به عبارت دیگر اعضای هیات علمی در مجموع بیشترین نیاز را به ترتیب به دوره‌های آموزشی زیرمجموعه‌ی حیطه‌های اجرایی و مدیریتی، پژوهش، آموزش، توسعه‌ی فردی، فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه و در نهایت خدمات درمانی و ارتقای سلامت دارند. با توجه به این که شرکت کنندگان در پژوهش دارای میانگین سنی زیر ۴ سال و بیشتر آن‌ها دارای سابقه‌ی خدمت کمتر از ۱۰ سال می‌باشند، نتیجه‌ی حاصل قابل توجیه می‌باشد که حیطه‌ی اجرایی و مدیریتی بیشترین میانگین را به خود اختصاص داده است. البته با نگاه دقیقی به تفاوت میانگین‌ها خصوصاً در مورد سه حیطه‌ی اول (اجرایی و مدیریتی، پژوهش، آموزش) به این نتیجه می‌رسیم که تفاوت آن‌ها از نظر عملی قابل توجه نبوده، به عبارتی می‌توان هر سه حیطه را در رتبه‌ی نخست اولویت حیطه‌ها در نظر گرفت. آویزگان نیز در مطالعه‌ی خود در این زمینه در دانشکده‌ی پزشکی اصفهان به این نتیجه رسیده است که فعالیت‌های حیطه‌ی اجرایی و مدیریتی در اولویت اول و پس از آن حیطه‌ی

این مهارت اعضای هیات علمی در این زمینه طراحی نشده است. پایین ترین گویه در این حیطه، پزشکی مبتنی بر شواهد بود که با مطالعه‌ی عنبری و همکاران در دانشگاه علوم پزشکی اراک مطابقت دارد(۲۷). برگزاری ژورنال کلاب نیز قبل از پزشکی مبتنی بر شواهد کمترین فراوانی را داشت که با مطالعه‌ی میرزایی کارزان و همکاران در دانشگاه ایلام مخوانی داشت(۲۹).

اساتید در حیطه‌ی توسعه‌ی فردی بالاترین رتبه را به "چگونگی استفاده از دوره‌های کوتاه مدت، دراز مدت و فرصت مطالعاتی" و "نحوه ارتباط با اعضای هیات علمی داخل و خارج" اختصاص داده‌اند که هر دو مورد فوق به منظور دستیابی اعضای هیات علمی به روش‌های جدید علمی و به روز بودن دانش آنان، قابل توجیه است. پایین ترین اولویت در این حیطه و در بین کل حیطه‌ها نرم افزار پاورپوینت است که با نتیجه مطالعه‌ی عنبری و همکاران مخوانی دارد(۲۷). که با توجه به استفاده‌ی مکرر از آن برای ارایه‌ی دروس خود در کلاس‌های درس، اساتید خود را مسلط به آن دانسته‌اند. در این حیطه هرچند نرم افزارهای Office به دلیل کاربردهای فراوان طی مدت فعالیت اساتید با رایانه، رتبه‌ی پایینی را کسب کرده‌اند ولی نرم افزارهای رفرنس نویسی و تحلیل داده‌ها رتبه‌های بالاتری را کسب کرده‌اند که این نیز گواهی بر نیاز ایشان به مهارت‌های مرتبط با حیطه‌ی پژوهش است.

در حیطه‌ی اجرایی و مدیریتی، اساتید بیشترین اولویت را به مدیریت استرس و تحلیل رفتار متقابل اختصاص داده‌اند. مطالعه‌ای که احمدی و همکاران در دانشگاه‌های علوم پزشکی ایران انجام داده‌اند نیز سطح استرس و تعارضات شغلی را در بین اعضای هیات علمی بالاتر از متوسط دانسته است که باید نسبت به رفع و کنترل آن اقدام شود(۳۰). یادگیری تحلیل رفتار متقابل خود می‌تواند به بهبود مدیریت استرس کمک نماید. مدیریت انگیزه و مدیریت زمان نیز در

این مطالعه قرار گرفته که با نتایج نیازمندی آموزشی اعضای هیات علمی بالینی دانشکده‌ی پزشکی اصفهان و هم چنین عنبری و همکاران در دانشگاه علوم پزشکی اراک هم خوانی دارد(۲۱ و ۲۷)، در حالی که با نتیجه‌ی مطالعه‌ی اسدی و همکاران در دانشگاه علوم پزشکی گیلان همخوانی ندارد، اسدی علت این اولویت را عدم شرکت تعداد زیادی از اعضای هیات علمی در کارگاه‌های طرح درس می‌داند(۲۸). در حالی که در دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان به دلیل برگزاری کارگاه‌های مکرر در باره‌ی این موضوع و تجربه‌ی آن‌ها در نوشتمن طرح درس در هر ترم دانست که موجب شده است خود را نسبت به این موضوع مسلط بداند. در حیطه‌ی پژوهش "مقاله نویسی به زبان انگلیسی" بالاترین اولویت و پس از آن "مهارت تحلیل آماری داده‌ها" و در اولویت سوم "طراحی و اجرای پژوهش‌های ثانویه (متا آنالیز، مرور سیستماتیک و...)" و هم چنین "طراحی پژوهش در آموزش" قرار می‌گیرد. با توجه به نیاز منطقی به اشاعه و انتقال دانش پس از تولید علم، تقریباً هر عضو هیات علمی که تصمیم به نگارش مقاله و ارایه‌ی نتایج پژوهش‌های خود در سطح بین الملل می‌گیرد، با این مشکل مواجه می‌شود که چگونه می‌توان مقاله را به زبان انگلیسی برگرداند تا مورد پذیرش جامعه‌ی علمی جهانی قرار گیرد ولی اعضای هیات علمی در این زمینه طی تحصیل خود هیچ واحد درسی را نمی‌گذرانند و به جز عده‌ی محدودی، این مهارت را در حد مورد نیاز ندارند. عنبری و همکاران و میرزایی کارزان و همکاران نیز در مطالعه‌ی خود به همین نتیجه دست یافته‌اند(۲۷ و ۲۹). مطالعه‌ای که در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان نیز انجام شده این مورد از سه اولویت اول این حیطه بوده است(۲۱). علت بالا بودن این اولویت را می‌توان تجربه‌ی کم این افراد در این زمینه دانست چراکه به جز کارگاه‌های کوتاه مدتی که مکفی بودن محتوا و مناسب بودن روشنان جای سوال دارد، هیچ دوره‌ی آموزشی دیگری برای ارتقای

رسانه‌های جمعی این امکان را فراهم می‌کند که اطلاعات مناسبی را در مدت کوتاه‌تر به افراد بیشتری انتقال داد. با مقایسه‌ی نتایج به دست آمده از مطالعات مشابه در کشور و خارج از کشور با نتایج حاصل از این مطالعه می‌توان گفت که هرچند نتایج کلی پژوهش تقریباً قابل تعمیم به سایر دانشگاه‌ها است ولیکن نتایج جزیی‌تر قابل تعمیم بوده و بیشتر اختصاصی می‌باشد. از نقاط مثبت این پژوهش انجام آن برای اولین بار در دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان می‌باشد، لذا پیشنهاد می‌شود در ادامه، پژوهشی مبنی بر تهیه‌ی محتواهای مناسب و مورد نیاز طراحی و اجرا گردد.

از محدودیت‌های این مطالعه عدم نیازمندی اعضای هیات علمی گروه‌های بالینی دانشکده پزشکی می‌باشد، که به‌دلیل عدم دسترسی یا مشارکت ایشان فراهم نشد.

### نتیجه‌گیری

این مطالعه به معرفی و اولویت‌بندی نیازهای آموزشی اعضا‌ی هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان در ۶۵۹ زیرحیطه مطابق با شرح وظایف اعضای هیات علمی، مصوبه وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی معاونت آموزشی و امور دانشگاهی در بهمن ماه ۱۳۸۲ به تفکیک هر حیطه پرداخت. نتایج این مطالعه نشان داد که اساتید شرکت کننده در این مطالعه بیشترین نیاز را به فرآگیری مقاالت نویسی به زبان انگلیسی، نحوه‌ی انجام مکاتبات علمی داخلی و خارجی، نحوه‌ی پرورش تفکر انتقادی و قدرت استدلال، نحوه‌ی تهیه "راهنمای مطالعه" ("Study Guide")، نحوه‌ی آموزش و ارزشیابی اخلاق حرفه‌ای دارند. بر همین اساس مسؤولان مربوطه می‌توانند برنامه‌ریزی آموزشی مناسبی برای توسعه‌ی کارایی و ارتقای سطح علمی اساتید داشته باشند. به‌طور قطع این برنامه‌ریزی می‌تواند نقش تعیین کننده‌ای در ارتقای کیفیت آموزش در سطح دانشگاه نیز داشته باشد.

اولویت دوم این حیطه قرار دارند که با مطالعه‌ی آویژگان در بین اعضای هیات علمی بالینی دانشکده پزشکی اصفهان و عبری در دانشگاه علوم پزشکی اراک مطابقت دارد. در این مطالعه‌ها نیز مدیریت زمان از اولویت‌های نخست بوده است (۲۷ و ۲۱). در این حیطه مدیریت استراتژیک کمترین اولویت را داشته است که علت آن می‌تواند گذراندن دوره‌های مختلف و عدم استفاده‌ی کاربردی از محتوای آن‌ها در سطح گروه‌های آموزشی باشد.

اساتید حیطه‌ی خدمات درمانی و ارتقای سلامت را با اختلاف تقریباً قابل توجهی، کمترین اولویت‌های خود دانسته‌اند. که علت آن می‌تواند غیر بالینی بودن اکثر شرکت کننده‌گان و عدم حضور گروه‌های بالینی پزشکی در این مطالعه باشد و لذا اکثر شرکت کننده‌گان، به عنوان مدرس، تمرکز بیشتری بر آموزش و فعالیت‌های آکادمیک دارند. در این حیطه هم راستا با نتایج مطالعه‌ی عبری و همکاران در دانشگاه علوم پزشکی اراک، "قوانين و مقررات حرفه‌ای (تخصصی، دانشگاهی)" بالاترین اولویت را داشت که علت آن را می‌توان به کم بودن سابقه‌ی خدمت اکثر شرکت کننده‌گان و احتمالاً عدم آشنایی کامل آن‌ها با قوانین و مقررات حرفه‌ای دانست. در این حیطه "نحوه‌ی ثبت اطلاعات بیمار، تکمیل مدارک پزشکی (رایانه‌ای کردن) و نحوه‌ی ایجاد بانک اطلاعاتی" پایین ترین اولویت را داشت که علت آن می‌تواند عدم استفاده‌ی کاربردی و رایج از آن باشد ولی این نتیجه با نتایج مطالعه‌ای که در اصفهان انجام شده مطابقت نداشت (۲۱).

اساتید در حیطه‌ی فعالیت‌های تخصصی خارج از دانشگاه اولویت اول را به "اصول و روش‌های ارایه‌ی آموزش و مشاوره به جامعه توسط رسانه‌های ارتباط جمعی" دادند. که با نتایج حاصل از مطالعه‌ای که در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان و هم چنین دانشگاه علوم پزشکی اراک انجام شده هم خوانی داشت (۲۲ و ۲۷). علت آن می‌تواند مزایای استفاده از رسانه‌های جمعی به جای مشاوره‌های فردی باشد.

این مقاله حاصل و نتیجه‌ی طرح پژوهشی است که با حمایت مالی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان انجام گردیده، بدین وسیله از این معاونت نیز تشکر می‌گردد.

## References

- 1- Dent J, Harden R. A practical guide for medical teachers. *JR Soc Med*. 2001;94(12):649-54.
- 2- Odabasi F. The organization of the faculty development programs for research assistants: The case of education faculties in Turkey. *The Turkish OnLine Journal Of Educational Technology*. 2008;7(3):1-8.
- 3- Steinert Y. Staff development. Dent JA, Harden R, editors. London: Churchill Livingstone Elsevier; 2009.
- 4- Skeff K, Stratos G, Mygdal W, et al. Faculty development. *Journal of General Internal Medicine*. 1997;12:56-63.
- 5- Stronge James H. Evaluating teaching: A guide to current thinking and best practice. Corwin Press, 2005.
- 6- Ghosh AK, Chatterjee D, Ghosh B. A conceptual framework of faculty performance evaluation. *Asian Journal Of Management Research*. 2010(Special Issue):217-29.
- 7- Hitchcock M, Hekelman F, Monteiro M, Snyder C. Acquiring professional academic skills. *Fam Med*. 1997;29(4):266-9.
- 8- Hitchcock MA, Stritter FT, Bland CJ. Faculty development in the health professions: conclusions and recommendations. *Medical Teacher*. 1992;14(4):295-309.
- 9- Steinert Y, Mann K, Centeno A, et al. A systematic review of faculty development initiatives designed to improve teaching effectiveness in medical education: BEME Guide No. 8. *Medical Teacher*. 2006;28(6):497-526.
- 10- Schindler N, Winchester DP, Sherman H. Recognizing clinical faculty's contributions in education. *Acad Med*. 2002;77(9):940-1.
- 11- Tootoonchi M, Yamani N, Taleghani F, Changiz T. Evaluation of administrative performance indicators used for academic promotion: viewpoints of faculty members of Iranian medical universities. *J Med Edu Dev*. 2014;7(14):20-30.
- 12- Bland C, Wersal L, Vanalay W, Jecott W. Evaluating faculty performance: A systematically designed & assessed approach. *Acad Med*. 2002;77(8):15-30.
- 13- Ministry of health and medical education. Administrative regulations, employment of faculty of universities higher education and research institutions affiliated to the Ministry of Health and Medical Education. IRAN: Ministry of Health and Medical Education.; pub 2009.
- 14- Farhadian F, Tootoonchi M, Changiz T,

## تقدیر و تشکر

پژوهشگران از استادی محترم شرکت کننده در مطالعه و هم چنین از خانم مرضیه هاشمی که در توزیع و جمع آوری پرسشنامه‌ها همکاری نمودند، تشکر و قدردانی می‌نمایند.

- Haghani F, Oveis Gharan S. Faculty members' attitude towards their skills and educational needs in teaching practical courses. *Strides in Development of Medical Education.* 2008;5(2):141-3.
- 15- Perselin D, Goodrick T. Faculty development in higher education, long term impact of a summer teaching and learning workshop. *Journal of the Scholarship of Teaching and Learning.* 2010;(10)1:1-13.
- 16- Boucher BA, Chyka PJ, Fitzgerald Jr WL, et al. A comprehensive approach to faculty development. *American Journal of Pharmaceutical Education.* 2006;70(2):1-6.
- 17- Yarmohammadian M, Bahrami, S, Foroughi Abari, AA. Educational adminstration & planning. Isfahan University of Medical Sciences; 2008.
- 18- Fathi vajargah K. Need assessment in educational planning and curriculum development. Tehran: Aeezh; 2005. 6-13.
- 19- Shahidi S, Changiz T, Salmanzadeh H, Yousefy A. Factors affecting the needs assessment in continuing medical education: presenting a practical guideline for selecting models and techniques. *Iranian Journal of Medical Education.* 2010; 9(4):321-9.
- 20- Pololi LH, Dennis K, Winn GM, Mitchell J. A needs assessment of medical school faculty: caring for the caretakers. *Journal of Continuing Education in the Health Professions.* 2003;23(1):21-9.
- 21- Avijgan M, Karamalian H, Ashourioun V, Changiz T. Educational needs assessment of medical school's clinical faculty members in Isfahan University of Medical Sciences. *Iranian Journal of Medical Education.* 2009. ;9(2):93-103.
- 22- Avizhgan M, Karam Alian H, Zandi B, Ashourioun V, Changiz T. Prioritization of educational needs of faculty members in medical school of Isfahan University of Medical Sciences. *Iranian Journal of Medical Education.* 2011;10(5):735-47.
- 23- DiMauro N. Continuous professional development. *J Contin Educ Nurs.* 2000 31(2):59-62.
- 24- kamali f, Yamani N, Changiz T. A conceptual model of teacher evaluation system [Dissertation]. Isfahan University of Medical Sciences: Isfahan; 2012.
- 25- Stedman NLP, Adams BL. Identifying faculty's knowledge of critical thinking concepts and perceptions of critical thinking instruction in higher education. *NACTA Journal.* 2012;56(2):9-14.
- 26- Riner M, Billing D. faculty development for teaching in a changing health care environment: a statewide needs assessment. *J Nurse Educ.* 1999;38(9):427-9.
- 27- Anbari I Z, Zarinfar N. Need assessment & comparison of faculties developmental programs in Arak University of Medical Sciences. *Education Development Jundishapur.* 2013;4(1):1-16

- 28- Asadi A, Taheri M, Khoshrang H. Educational needs assessment of faculty members ; priorities – strategies. *Research in Medical Education.* 2011;3(2):342-6.
- 29- Mirzaei karzan A, Kikhavani S, Hossein zade M, Aeivazi A. Educational needs assessment of faculty members at Ilam University of Medical Sciences . *J Med Edu Dev.* 2013;6(11):61- 71.
- 30- Ahmady S, Changiz T, Masiello I, Brommels M Organizational role stress among medical school faculty members in Iran: dealing with role conflict. *BMC Med Educ.* 2007;7(1):14-24.

## ***Educational Needs Assessment of Faculty Members in Hormozgan University of Medical Science***

Shahi A<sup>1</sup>, Shahi M<sup>2</sup>, Avizhgan M<sup>3</sup>, Hosseini Tashnizi SS<sup>4</sup>, Naserian B<sup>5</sup>, Razm Ara A<sup>6</sup>, Kamali F<sup>5,7</sup>

<sup>1</sup>Dept.of Midwifery School of Nursing and Midwifery. Hormozgan University of Medical Sciences, Bandar-e- Abbas, Iran.

<sup>2</sup>Research Center for Infectious and Tropical Diseases. Hormozgan University of Medical Sciences, Bandar-e- Abbas, Iran.

<sup>3</sup>Medical Education Research Center, Isfahan University of Medical Sciences, Isfahan, Iran

<sup>4</sup>Dept.of Nursing School of Nursing and Midwifery. Hormozgan University of Medical Sciences. Bandar-e- Abbas, Iran

<sup>5</sup>Educational Development Center (EDC). Hormozgan University of Medical Sciences. Bandar-e- Abbas, Iran

<sup>6</sup>Dept.of Health Education , School of Health. Hormozgan University of Medical Sciences. Bandar-e- Abbas, Iran

<sup>7</sup>Hormozgan Educational center of Applied Sciences, Deputy of Public Health, Hormozgan University of Medical Sciences, Bandar-e- Abbas, Iran

**Corresponding Author:** Kamali F, Education Development Center (EDC), Educational Center of Applied Sciences and Deputy of Public Health, Hormozgan University of Medical Sciences, Bandar-e- Abbas, Iran

**Email:** kamalifarahnaz@yahoo.com

**Received:** 2 May 2013    **Accepted:** 27 Jul 2014

**Background and Objective:** Educational needs assessments of faculty members along with the identification of educational needs priorities may contribute to facilitate the present facilities and resources of the university and ensuring fulfillment of high goals of that university. The present study has been performed based on the identification of educational needs prioritization of Hormozgan University of Medical Sciences (HUMS) faculty members regarding their responsibilities using their own surveys.

**Materials and Methods:** The present research is a descriptive cross-sectional study which was performed in 2011 in order to assess the educational needs of HUMS faculty members with the study sample of 60 cases. The tools used for this research included a researcher-made questionnaire which was regulated in conformity with the guidelines of the health ministry for the faculty members' responsibilities, survey, and review of literature. It contained 6 areas and 59 subareas. The scale used was a 6-point Likert scale which included such items as "no need", "much need" scored 1-6 in data analysis. The validity and reliability of the questionnaire was calculated by expert opinion and Cronbach Alpha was 0.85. Data were analyzed using SPSS16 software.

**Results:** The mean and the SD of the scores in different areas based on the priority of the scores were as follow: management activities ( $4/62 \pm 0/24$ ), research ( $4/61 \pm 0/55$ ), education ( $4/60 \pm 0/75$ ), individual development ( $4/34 \pm 1/67$ ), technical activities out of university ( $4/33 \pm 0/13$ ), healthcare services, health promotion ( $3/79 \pm 0/9$ ). Essay writing in English with the frequency of 44(73/3%) and the procedure of domestic and international corresponding with the frequency of 43(71/6%) ranked first and second respectively. The method of fostering critical thinking and reasoning power, preparation of study guide, teaching method, evaluating professional ethics along with data analysis skills with frequency of 42 (70%) ranked third.

**Conclusion:** Faculty members need education in different areas. Therefore, regarding the results of the present study officials should pay attention to these priorities.

**Keywords:** *Needs assessment, Faculty member, University of Medical Sciences*